



Kåre Fiedler Christiansen

CV

Uddannelse

- 1997–2000 **Bachelor i datalogi**, Aarhus Universitet.
2001–2004 **cand.scient. i datalogi**, Aarhus Universitet.

Speciale

- titel *Vedligeholdelse af sammenhængskomponenter i dynamiske grafer*
vejleder Gudmund Frandsen
beskrivelse Speciale i teoretisk algoritmik. Hvis man har datastrukturer som opdateres, undersøges hvor hurtige algoritmer kan være, som vedligeholder viden om hvordan de hænger sammen.

Erfaring

Erhvervserfaring

- 1999–2002 **Instruktør**, Aarhus Universitet.
Studenterunderviser i datalogiske fag. At undervise i fagene gav en langt større indsigt i stoffet, samtidig med at det udviklede undervisningskompetencer.
Kurser:
 - o dIntProg:
 - Introduktion til programmering i Java
 - o dADS:
 - Introduktion til algoritmer i datastrukturer
 - o dOvs:
 - Oversættelse. De studerende skulle skrive en compiler
 - o dSøgOpt:
 - Søgning og optimering. Avanceret algoritmik-kursus

2004–2004 **Militærnægter**, Statsbiblioteket.
Indgik i sektionen Web som softwareudvikler.
Udvalgte opgaver:
 - o Udvikling på Statsbibliotekets nye hjemmeside
 - Dynamisk telefonliste
 - Dynamisk liste af e-tidsskrifter
 - Dynamisk liste af databaser

2004–2014 **Softwareudvikler, Statsbiblioteket.**

Arbejdede i sektionerne Web, Digitale Ressourcer og Digital Bevaring.

Udvalgte opgaver:

- **Netarkivet**

System til at indsamle, bevare og tilgængeliggøre den danske del af WWW. Min rolle spredte sig over analyse af brugerbehov, design og arkitektur, test og softwareudvikling. Systemet blev baggrund for et stadig fungerende internationalt Open Source-samarbejde, hvor jeg har medvirket som medarrangør af workshops, og har planlagt og afholdt en heldags-tutorial på ECDL-konferencen i 2008.

Se mere om Netarkivet på <https://netarchivesuite.org>.

- **Digital Bevaring**

Digital Bevaring går ud på at bevare informationer for eftertiden. Opgaven er et aktivt forskningsområde indenfor blandt andet arkiver og museer. I store træk skal man både organisatorisk og teknisk sikre at data ikke mistes over tid, og at data stadig er forståelige. Det er komplekst på grund af de store mængder information, og de mange forskellige måder det repræsenteres på.

Min rolle i digital bevaring har været oparbejdelse af ekspertviden sammen med forretningsområderne, og hovedarkitekt på vores sammenhængende løsningsarkitektur. Derudover har jeg i perioden været projektleder på flere af delprojekterne der understøtter arkitekturen, nogle af de vigtige nævnt nedenfor.

Læs mere om indsatserne for digital bevaring på <https://www.kb.dk/politikker-og-strategier/det-kg1-biblioteks-politik-digital-bevaring>

- **DOMS - Digital Object Management System**

Et system til at registrere og forvalte digitale samlinger, herunder understøtte indsamling, bevaring og tilgængeliggørelse. Baseret på Open Source-produktet Fedora Commons. Min rolle var hovedarkitekt, udvikler og projektleder. Systemet var i brug fra 2008, og benyttes stadig, omend det aktivt er under udfasning.

- **Bitmagasinet**

Et nationalt samarbejde omkring et system der understøtter bevaring af filer i flere kopier over lange tidsperioder (i princippet århundreder), som er baseret på forskningsresultater og designet til at imødegå alle risici for databaser, såvel tekniske som menneskelige. Systemet blev designet i samarbejde mellem tre statsinstitutioner (Det Kgl. Bibliotek, Statsbiblioteket og Statens Arkiver). Min rolle var teknisk hovedarkitekt fra Statsbiblioteket. Systemet bruges til sikring af 7 Petabyte kulturarvssamlinger fordelt på flere adresser og storage-medier i Danmark og udlandet.

Bitmagasinet beskrives på <https://bitrepository.org>.

- **Digital modtagelse af radio/tv**

Biblioteket gemmer hver dag udsendt radio og tv digitalt. Tidligere blev det modtaget på VHS-bånd. Disse gamle bånd er sideløbende også under digitalisering. Projektet har i tre faser understøttet modtagelse af radio/tv. I fase 1 blev radio og tv modtaget fra antenner og kabel-tv, og ved hjælp af standard-video-encoder-kort digitaliseret og gemt. I denne fase var min rolle almen udvikler. I fase 2 blev indsamlingen omlagt til at hente data direkte fra YouSee i allerede digital form. Her var jeg hovedarkitekt på omlægningen til en SOA-baseret arkitektur, hvor en workflow-engine styrede modtagelse og kvalitetskontrol. I fase 3 skiftede vi leverandør til Teracom, hvor infrastrukturen blev omlagt til multicastede tv-signaler modtaget over to dedikerede linjer direkte i hhv. Aarhus og København, og workflowet blev tilpasset. Min rolle var koordinerende teknisk ansvarlig.

- **Digitalisering af 32 millioner avissider**

En meget stor digitaliseringsopgave, som efter udbud blev gennemført af firmaet Ninestars fra Indien. Min rolle var den primære tekniske person i udbudsfasen, og arkitekt for modtagelses- og kvalitetskontrollsystem. Løsningen var SOA-baseret med autonome agenter i et løst netværk. Der var store krav til fleksibilitet og hastighed, da der skulle behandles rigtig mange sider hver dag.

- **Mediestream**

Mediestream er en streaming formidlingsløsning af bibliotekets samlinger, herunder radio/tv og aviser omtalt ovenfor. Løsningen formidler millionvis af radio- og tv-udsendelser, aviser, reklamefilm, og håndterer streaming-tilgang, download, og sikkerhed omkring tilgangen.

Min rolle i projektet var udførende og koordinerende i forhold til backend-delen af systemet, samt koordinerende med det faglige område i forhold til funktionalitet og test.

Løsningen kan ses på <https://mediestream.dk>.

Nyvangsvej 9 – 8860 Ulstrup

+45 25 66 23 59 • mail@kaarefc.dk • www.kaarefc.dk

2/6

2014–2016 **Specialkonsulent, Statsbiblioteket.**

Arbejde i sektionen Digital Bevaring med softwarearkitektur og udvikling.

Som specialkonsulent fortsatte jeg arbejdet med de kørende projekter, men fik desuden formelle opgaver med at koordinere og harmonere den samlede tekniske projektportefølje på tværs.

Udvalgte opgaver:

- **Lead Architect**

Som Digital Preservation Lead Architect fik jeg til opgave at samtænke indkøbte og egenudviklede produkter til en sammenhængende arkitektur, med fokus på at nedbringe mængden af teknisk gæld og vedligehold, og lave langsigtede løsninger. Herunder yderligere opbyggelse af viden om andre tilsvarende institutioners (primært nationalbiblioteker, arkiver og større universitetsbiblioteker) løsninger. Der blev blandt andet i perioden opbygget en arkitekturtegning, nedsat et arkitekturråd og gjort indsatser for opkvalificering af medarbejderne i de valgte teknologier.

- **Nyt repository**

I denne periode blev der gennemført en analyse i forhold til erstatning af det aldrende DOMS-system, med henblik på at anskaffe og implementere et nyt system. I tæt samarbejde med de faglige områder blev der foretaget et større analysearbejde i forhold til afdækning af muligheder i forhold til både egenudvikling og færdige produkter, dels ved kravafdækning, litteratursøgning og videokonferencer og besøg hos andre institutioner i Europa. Afdækningen mandede ud i en anbefaling af at anskaffe et kommercielt system, og gennemførelse af et EU-udbud om opgaven.

2016 **Funktionsleder, Statsbiblioteket.**

Daglig faglig ledelse og planlægning/koordinering.

Som funktionsleder fortsatte arbejdet som arkitekt, men nu suppleret med ansvar for koordinering med de biblioteksfaglige områder og faglig ledelse.

Udvalgte opgaver:

- **Daglig koordinering og ledelse**

I perioden blev opbygget en simpel porteføljestyling og ressourceallokering på prioriterede opgaver og projekter. Tildeling af medarbejdere til opgaver og opfølgning på den løbende fremdrift var en del af ansvarsområdet.

- **Koordinering af opgaver med Nationalområdet**

Sparring med det biblioteksfaglige område omkring prioritering af it-opgaver og koordinering af gennemførelsen.

- **Fortsat arbejde som arkitekt**

2017–2021 **Sektionsleder, Det Kgl. Bibliotek.**

Daglig ledelse og personaleledelse.

I 2017 fusionerede Det Kgl. Bibliotek og Statsbiblioteket. Et fælles It-område på tværs af Aarhus og København blev etableret. Jeg blev ansat som sektionsleder i en It-sektion der i perioden var mellem 12 og 16 medarbejdere. Som sektionsleder havde jeg ansvar for personale og økonomi i afdelingen Udvalgte opgaver:

- **Personaleledelse**

Medarbejderudvikling, ansættelser og desværre også et par enkelte afskedigelser. I perioden blev blandt andet løftet uddannelsesniveaet for vores primære udviklingsprog, Java. Siden 2018 havde jeg personaleansvar på begge sider af Storebælt, og arbejdede dermed med distanceledelse.

- **Planlægning og gennemførelse af it-udviklingsopgaver for Det Kgl. Bibliotek**

I perioden blev der blandt andet løst opgaver med forenkling af it-infrastrukturen, anskaffelse af et nyt samlet bibliotekssystem, udbud af digitaliserings- og indsamlingsopgaver, og egenudvikling til understøttelse af indsamling og bevaring af nye digitale kulturarvsområder.

- **Implementere fusionen mellem Statsbiblioteket og Det Kongelige Bibliotek på It Udviklingsområdet**

Efter fusionen var der et stort behov for at arbejde med forandringsledelse, både praktisk harmonisering af infrastrukturen og en mere blød harmonisering af kultur og værdier. I denne periode lykkedes det at samle it-sektionerne på tværs af Storebælt så vi arbejdede som samlet team med fælles mål og værdisæt. I perioden blev gennemført flere indsatser der samtidig forenklede den samlede infrastruktur med basis i de forskellige produktporteføljer, fra de indfusionerede institutioner.

- **Håndtere fjernarbejde under Corona-situationen**

I marts 2021 måtte hele Danmark pludselig omlægge arbejdet til at foregå hjemmefra. Med erfaringer fra distanceledelse og samarbejde på tværs af Storebælt lykkedes det stort set uden tab af fremdrift at omlægge arbejdet til hjemmearbejde, samtidig med at der blev arbejdet på både understøttelse af it-arbejdspladsen og den fysiske arbejdsplads i hjemmet, og mere socialt koordinerede aktiviteter.

Tillidshverv

2008–2014 **Tillidsrepræsentant, Statsbiblioteket.**

Tillidsrepræsentant for mellem 40 og 50 medlemmer af Dansk Magisterforening på Statsbiblioteket.

Konferencer og workshops

2005 **ECDL**, Wien, Østrig.

European Conference on Digital Libraries.

2007 **OR**, San Antonio, Texas.

Open Repositories-konference. Deltog med oplæg om Enhanced Content Models.

2008 **ECDL**, Aarhus, Danmark.

European Conference on Digital Libraries. Afholdt tutorial i introduktion til webarkivering. Co-hostede workshop om "Digital Object Repository Systems in Digital Libraries".

2010 **OR**, Madrid, Spanien.

Open Repositories-konference. Deltog med oplæg om Content Model-driven Architecture.

2012 **Code4Lib**, Seattle, USA.

International conference for it i biblioteksvæsnet. Holdt lightning talk om Mediestream.

2013 **Code4Lib**, Chicago, USA.

International conference for it i biblioteksvæsnet.

2014 **BibTekKonf**, Lyngby, Danmark.

Dansk workshop for it i biblioteksvæsnet.

2014 **Pasig**, Karlsruhe, Tyskland.

"Preservation and archiving Special Interest Group"-workshop

- 2018 **Workshop med Nasjonalbiblioteket i Norge**, Mo i Rana, Norge.
Workshop om fælles-skandinaviske løsninger for digital indsamling og bevaring
- 2020 **Preservica User Group**, Online.
User group-konference for Preservica-systemet til digital bevaring
- 2021 **Preservica User Group**, Online.
User group-konference for Preservica-systemet til digital bevaring

Efteruddannelse

- 2005 **Projektledelse**, *DIEU*, Aarhus.
3 moduler, i alt 8 dage
- 2007 **Sun Certified Java Programmer**, *Teknologisk Institut*, Aarhus.
- 2008 **XML og Web Services med Java**, *Teknologisk Institut*, Taastrup.
- 2009 **Lønforhandling for tillidsrepræsentanter**, *Dansk Magisterforening*, Middelfart.
- 2010 **Introduktionskursus for tillidsrepræsentanter**, *Dansk Magisterforening*, Middelfart.
2 moduler, i alt 6 dage
- 2010 **Drifti' - intern videreuddannelse om kommunikation, coaching og konflikthåndtering**, *Intend*, Aarhus.
3 moduler, i alt 5 dage
- 2011 **It-projektledelse**, *Teknologisk Institut*, Aarhus.
- 2013 **SCRUM i praksis**, *Trifork*, Aarhus.
- 2018 **Systemisk ledelse**, *MacMann Berg*, Aarhus.
6 moduler á 3 dage
- 2019 **Distanceledelse**, *Pitstop Management*, Aarhus.
2 dage
- 2021 **Java 8-11 opgradering**, *Logical*, Fjernundervisning.
2 moduler á 3x3 timer

Sprog

- Dansk **Modersmål**
- Engelsk **Forhandlingsniveau**
- Tysk **Basal sproglig kunnen**

Ledelseskunnen

- **Systemisk Ledelse**, *Jeg leder i anerkendelse og tillid til at mål opnås bedst, når alle arbejder med forståelse for virksomhedens mål.*
- **It-ledelse**, *Med en stærk it-faglig baggrund, har jeg forudsætninger for at sparre med it-faglige personer og finde muligheder og udfordringer i it-understøttelse af virksomheden.*
- **Ledelse af højtuddannede**, *Højtuddannede ledes bedst med rammer og tillid, snarere end kontrol og detailstyring. Jeg har fem års erfaring i at få højtuddannede til at præstere.*
- **Distanceledelse**, *Distanceledelse kræver både de rette værktøjer og den rigtige tilgang. Gennem 3 år har jeg succesfuldt styret medarbejdere, som ikke sidder på samme kontor.*
- **Økonomi- og ressourcestyring**, *Gennem mange års arbejde og ledelse i en offentlig projektor organiseret afdeling har jeg erfaring for hvordan man rammesætter opgaver så der leveres som forventet.*

Tekniske kompetencer

- Udvikling Ekspertniveau i Java og bash. Nogen kunnen i Javascript, Python og Ruby.
- Informations- Ekspertniveau i XML og tilhørende teknologier (XSLT, XSD, XPath, etc.). Nogen kunnen i håndtering SQL.
- Digital Ekspertniveau i viden om digital bevaring, og i særdeleshed omkring lyd, video og indscannet bevaring tekst.
- Metadata og Stor grundlæggende viden om metadataformater og anvendelse. Nogen viden om bibliotekssystemer og søgesystemer. bibliotekar- viden

Personlige kvalifikationer

Jeg vil beskrive mig som engageret og pragmatisk, med et blik for det større billede. Jeg tror mine kolleger vil beskrive mig som nærværende og lyttende - men nok også en gang imellem med en lidt nørdet pedantisk humor.

Privat

Jeg er gift med Trine, og har to børn, Karen og Ellen, på 10 og 13.
Huset indeholder også en hund, en kat og en Linux-server jeg driver på hobby-niveau.
Vi bor i Ulstrup som ligger skønt ved både skov og Gudenåen, og jeg nyder ofte naturen med en gåtur med hunden og familien.